



Bedrijfsarchitectuur als kompas voor maken slimme keuzes

In onze hedendaagse bedrijfscontext met overvloed aan technologische ontwikkelingen zetten bedrijven almaar meer in op innovatie van hun diensten en producten. Om deze innovatie te kunnen realiseren, zullen bedrijven heel wat slimme keuzes moeten maken. Niet alleen in wat ze willen innoveren, vooral ook om te borgen dat de innovaties snel en succesvol gerealiseerd kunnen worden. Want succesvolle innovaties vallen of staan met de snelheid waarmee de innovaties kunnen gebeuren.

BRON: *inno.com*

Bovendien moeten bedrijven vermijden dat innovatie gehypothekeerd wordt door te lang lopende projecten, of veranderingen die het bedrijf niet snel genoeg kan behappen. Om deze snelheid maximaal te borgen, moet het bedrijf bij het maken van innovatieve keuzes niet alleen rekening houden met het mogelijk concurrentieel marktpotentieel, maar vooral ook met zijn capaciteit om de gemaakte keuze effectief te kunnen realiseren. De kunst hierbij is om de strategische keuzes voldoende fijn door te vertalen door de organisatie heen, zodat we accuraat

kunnen anticiperen op de onderdelen van ons bedrijfsmodel die enige impact van de innovatie ondervinden en hoe we die impact op een snelle manier kunnen beheeren.


Impact

Bedrijfsarchitectuur is een onmiskenbare competentie om bedrijven te helpen bij het evalueren van de impact en haalbaarheid van strategische keuzes en innovatie. Bedrijfsarchitectuur richt zich vooral op de 'inrichting' van een bedrijf (de processen, informatiebronnen, organisatieaspecten, competenties en ICT-systemen). Bedrijfsarchitecten brengen de bestaande inrichting concreet in beeld en kunnen de evoluties of aanpassingen identificeren die nodig zijn om strategische keuzes en innovaties te realiseren. Precies in deze evoluties kunnen slimme keuzes gemaakt worden: welke onderdelen van ons bedrijf ondervinden de grootste impact en op welke dimensies richt deze impact zich het sterkst (noodzakelijke procesveranderingen, nieuwe informatievereisten, organisatorische aanpassingen, andere competenties, vernieuwde ICT-systemen).

Fit for purpose

Bedrijven die deze noodzakelijke aanpassingen onvoldoende scherp analyseren, riskeren terecht te komen in situaties die niet te

behappen zijn (zoals te veel aanpassingen) of die leiden tot suboptimale aanpassingen (zoals dure aanpassingen van ICT-systemen, terwijl eerst het proces moet aangepast worden). Verder is het belangrijk om voor de getroffen gebieden af te bakenen wat minimaal aangepast moet worden, zonder telkens alle mogelijke aanpassingen te voorzien die onmiskenbaar uitmonden in te complexe en zeer dure projecten. Hanteer hier 'fit for purpose': enkel aanpassen wat strikt noodzakelijk is, om zo een gezonde 80/20 regel te hanteren. De aanhoudende druk op de bedrijfsbudgetten maak dit des te belangrijk.

Bedrijfsarchitecten kunnen eveneens het innovatieproces ondersteunen, door 'slimme' alternatieven aan te bieden. Denk aan het lanceren of ontwikkelen van nieuwe innovatieve diensten of producten binnen een eigen innovatieve omgeving, die niet gehinderd wordt door de bestaande processen en ICT-systemen. Dit maakt het mogelijk om aan snelheid te winnen, te experimenteren en te leren hoe de innovatie door de markt onthaald wordt. Met hier een typisch andere, veel snellere manier van aanpak, namelijk agile, scaled agile, mode2 enzovoort. 

inno.com zoekt: Enterprise Architects/IT strategy Professionals/Program Managers



inno.com

Heiststeenweg 131
2580 Beerzel
T: +32 15 25 82 00
F: +32 15 25 82 01
www.inno.com



Als Belgisch IT-strategy adviesbureau (1998) met 80 consultants, legt inno.com zich uitsluitend toe op de meest complexe en strategische businessprojecten, waarbij ICT en Enterprise Architectuur cruciale waardecreërende rollen vervullen.

inno.com's klanten zijn meestal grotere bedrijven die binnen Europa of wereldwijd actief zijn en waar innovatie en digitale transformatie topprioriteiten zijn.

inno.com is het enige privébedrijf in Europa dat door de overheid wordt erkend als een instelling voor hoger onderwijs, die een masterdiploma Master of Science in Enterprise Architecture mag afleveren. Dit onderlijnt de positie van inno.com als marktleider.

